

## BILANZ

in CHF

<b>Aktiven</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Veränderung</b>
Flüssige Mittel	10 765 937	11 135 515	- 369 578
Wertschriften	10 501	10 501	0
Forderungen	1 982 001	2 574 803	- 592 802
Vorräte	269 900	257 800	12 100
Aktive Rechnungsabgrenzung	888 000	896 370	- 8 370
Offene Beiträge Kanton	1 249 275	1 538 466	- 289 191
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>15 165 614</b>	<b>16 413 455</b>	<b>- 1 247 841</b>
Bauten	4 837 380	5 205 836	- 368 456
Bebaute Grundstücke	375 368	375 368	0
Mobile Sachanlagen	245 240	157 362	87 878
Fahrzeuge	45 198	83 562	- 38 363
Informatik und Kommunikations-Systeme	285 798	390 510	- 104 712
Projekte	1 265 491	710 216	555 275
<b>Anlagevermögen</b>	<b>7 054 476</b>	<b>6 922 854</b>	<b>131 622</b>
<b>Aktiven</b>	<b>22 220 090</b>	<b>23 336 309</b>	<b>- 1 116 219</b>
<b>Passiven</b>			
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>			
Darlehen- und Hypothekarschulden	0	1 000 000	- 1 000 000
Verbindlichkeiten	932 278	1 397 811	- 465 533
Verbindlichkeit geg. Kanton	0	0	0
Passive Rechnungsabgrenzung	526 369	606 181	- 79 812
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>			
Darlehen- und Hypothekarschulden	3 052 997	3 052 997	0
<b>Fremdkapital</b>	<b>4 511 644</b>	<b>6 056 989</b>	<b>- 1 545 345</b>
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	929 780	641 044	288 736
Schwankungsfonds Sozialamt	82 679	89 612	- 6 933
Investitionsfonds Sozialamt	83 000	74 000	9 000
Zweckgebundene Fonds Infrastruktur	2 747 573	2 702 741	44 832
Zweckgebundene Spendenfonds	3 360 351	3 553 712	- 193 361
<b>Fondskapital</b>	<b>7 203 383</b>	<b>7 061 108</b>	<b>142 274</b>
Erarbeitetes freies Kapital	7 404 980	7 273 576	131 404
Fonds Legate / freie Spenden	1 112 997	910 198	202 799
Fonds Eselweid	859 241	898 297	- 39 056
Einbezahltes Kapital (Grundkapital)	100 000	100 000	0
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	1 027 846	1 036 141	- 8 295
<b>Organisationskapital</b>	<b>10 505 064</b>	<b>10 218 211</b>	<b>286 853</b>
<b>Passiven</b>	<b>22 220 090</b>	<b>23 336 308</b>	<b>- 1 116 218</b>

## BETRIEBSRECHNUNG

in CHF

Ertrag	2025	2024	Veränderung
Spendenerträge	289 072	492 902	- 203 829
Beiträge öffentliche Hand innerkantonal	18 758 943	17 628 207	1 130 736
Beiträge öffentliche Hand ausserkantonal	1 803 410	2 605 851	- 802 441
Beiträge Invalidenversicherung & Spezialfinanzierungen	6 581 022	6 636 322	- 55 300
Beiträge Betreute, Klienten	378 429	407 148	- 28 720
Erträge aus Produktion	2 730 016	2 722 540	7 476
übrige Erträge	91 243	67 464	23 778
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>30 632 135</b>	<b>30 560 434</b>	<b>71 701</b>
<b>Aufwand</b>			
Personalaufwand	24 903 677	24 565 561	338 116
Medizin, Lebensmittel und Haushalt	313 498	290 440	23 058
Unterhalt der immob. & mob. Sachanlagen (inkl. IT-Unterhalt)	1 083 825	779 875	303 950
Mietaufwand	703 870	689 654	14 216
Energieaufwand	335 080	318 446	16 634
Schul- & Ausbildungsmaterial, Freizeitgestaltung, Ausflüge	535 931	742 418	- 206 487
Büro & Verwaltung (Sachaufwand)	415 964	442 757	- 26 793
Material, Waren und Fremdleistungen für Produktion	918 985	904 729	14 256
übriger Sachaufwand	316 071	252 433	63 638
Abschreibungen	810 228	790 006	20 222
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>30 337 129</b>	<b>29 776 319</b>	<b>560 810</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>295 005</b>	<b>784 114</b>	<b>- 489 109</b>
Finanzergebnis	1 085	46 448	- 45 363
Betriebsfremdes Ergebnis	133 036	186 685	- 53 649
Ausserordentliches Ergebnis	0	- 627	627
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>429 127</b>	<b>1 016 621</b>	<b>- 587 494</b>
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Spendenerträge auf zweckgebundene Fonds	148 529	- 33 454	181 983
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Bildungsdirektion	- 288 736	- 240 110	- 48 626
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Sozialamt	- 2 067	- 15 595	13 528
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Investitionsreserve Sozialamt	0	0	0
<b>Fondsergebnis</b>	<b>- 142 274</b>	<b>- 289 159</b>	<b>146 885</b>
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>	<b>286 852</b>	<b>727 462</b>	<b>- 440 609</b>
Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Erarbeitetes Kapital	- 131 404	- 167 970	36 565
Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Fonds Legate / freie Spenden	- 202 799	- 258 135	55 335
Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Fonds Eselweid	39 056	39 056	0
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Invalidenversicherung	8 295	- 340 413	348 708
<b>Ergebnis nach Zuweisung an Organisations- und Fondskapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF

	2025	2024
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	286 852	727 462
Veränderung des Fondskapitals	142 274	293 852
Abschreibungen aus Betriebstätigkeit	810 228	790 006
Abschreibungen aus betriebsfremder Tätigkeit	11 317	11 301
Veränderung Forderungen (inkl. DGK)	592 802	3 889 594
Veränderungen Wertschriften	0	- 9 800
Veränderung Vorräte	- 12 100	- 33 000
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	8 370	25 568
Veränderung offene Beiträge Kanton	289 191	- 824 016
Veränderung kurzfr. Verbindlichkeiten	- 465 533	740 692
Veränderung Verbindlichkeit geg. Kanton	0	- 100 183
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	- 79 812	108 636
Nicht liquiditätswirksame Spendenverwendung	0	- 34 904
Übrige nicht liquiditätswirksame Veränderungen	- 825	9 733
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1 582 765</b>	<b>5 594 940</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen Anlagen und Einrichtungen	- 186 967	- 143 094
Investitionen Immobilien	0	0
Investitionen Projekte	- 766 201	- 202 639
Subventionszahlungen Kanton	0	61 073
Devestitionen Sachanlagen	825	3 742
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>- 952 343</b>	<b>- 280 917</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	- 1 000 000	0
Veränderung langfristige Verbindlichkeiten	0	0
Entnahme Schwankungsfonds Volksschulamt/BiD ZH	0	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>- 1 000 000</b>	<b>0</b>
<b>Geldfluss</b>	<b>- 369 579</b>	<b>5 314 023</b>

	2025	2024
<b>Liquiditätsnachweis</b>		
Anfangsbestand flüssige Mittel per 01.01.	11 135 515	5 821 491
Endbestand flüssige Mittel per 31.12.	10 765 937	11 135 515
<b>Veränderung an Zahlungsmittel</b>	<b>- 369 578</b>	<b>5 314 023</b>

## RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

in CHF

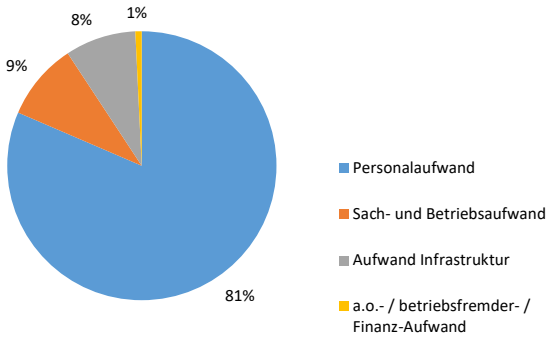
Geschäftsjahr 2025	Anfangsbestand				Endbestand 31.12.2025
	01.01.2025	Zuweisung	Verwendung	Fonds-Transfers	
Zweckgebundene Fonds Infrastruktur	2 702 741	57 933	- 13 102	0	2 747 573
Zweckgebundene Fonds für a.o. Aufwendungen	3 553 712	21 200	- 214 561	0	3 360 351
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	641 044	288 736	0	0	929 780
Schwankungsfonds Sozialamt	89 612	2 067	0	- 9 000	82 679
Investitionsreserve Sozialamt	74 000			9 000	83 000
<b>Fondskapital</b>	<b>7 061 108</b>	<b>369 936</b>	<b>- 227 662</b>	<b>0</b>	<b>7 203 383</b>
Erarbeitetes freies Kapital	7 273 576	131 404	0	0	7 404 980
Fonds Legate	491 513	40 000	- 7 140	0	524 374
Freie Spenden	418 684	169 939	0	0	588 623
Fonds Eselweid	898 297	0	- 39 056	0	859 241
Einbezahltes Kapital (Grundkapital)	100 000	0	0	0	100 000
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	1 036 141	0	- 8 295	0	1 027 846
<b>Organisationskapital</b>	<b>10 218 211</b>	<b>341 343</b>	<b>- 54 491</b>	<b>0</b>	<b>10 505 064</b>

Geschäftsjahr 2024	Anfangsbestand				Endbestand 31.12.2024
	01.01.2024	Zuweisung	Verwendung	Fonds-Transfers	
Zweckgebundene Fonds Infrastruktur	2 543 328	300	159 113	0	2 702 741
Zweckgebundene Fonds für a.o. Aufwendungen	3 679 671	211 970	- 337 929	0	3 553 712
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	396 241	240 110	0	4 693	641 044
Schwankungsfonds Sozialamt	148 017	15 595	0	- 74 000	89 612
Investitionsreserve Sozialamt	0			74 000	74 000
<b>Fondskapital</b>	<b>6 767 256</b>	<b>467 975</b>	<b>- 178 816</b>	<b>4 693</b>	<b>7 061 108</b>
Erarbeitetes freies Kapital	7 105 606	167 970	0	0	7 273 576
Fonds Legate	387 743	124 660	- 20 890	0	491 513
Freie Spenden	264 320	155 972	- 1 607	0	418 684
Fonds Eselweid	937 354	0	- 39 056	0	898 297
Einbezahltes Kapital (Grundkapital)	100 000	0	0	0	100 000
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	695 727	340 413	0	0	1 036 141
<b>Organisationskapital</b>	<b>9 490 750</b>	<b>789 015</b>	<b>- 61 554</b>	<b>0</b>	<b>10 218 211</b>

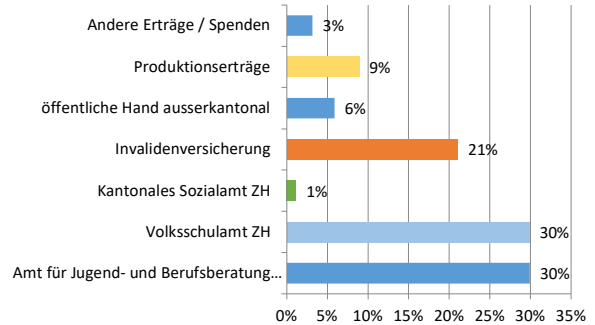
## Leistungskennzahlen 2025

Die Stiftung Bühl setzt sich dafür ein, dass Kinder und Jugendliche mit geistiger Behinderung oder Lernbehinderung ein möglichst selbstbestimmtes Leben führen, sich beruflich und sozial integrieren und an der Gesellschaft teilhaben können. Wir ermöglichen ihnen, Lernerfahrungen zu sammeln und erarbeiten mit ihnen gemeinsam ein Bewusstsein für Möglichkeiten und Grenzen. Sie lernen bei uns „mehr können“ und wir unterstützen sie dabei, ihr Potenzial auszuschöpfen.

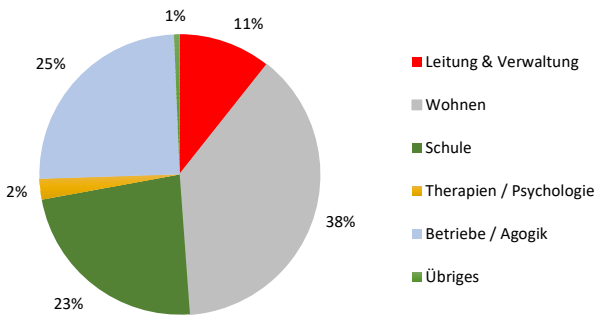
### Kostenstruktur



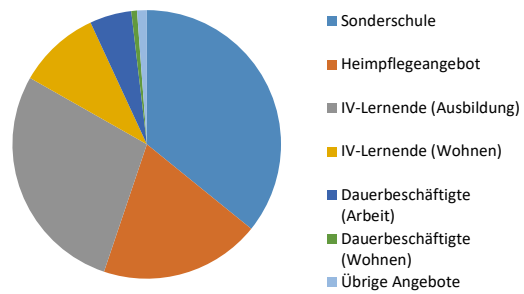
### Finanzierung



### Stellen nach Bereichen

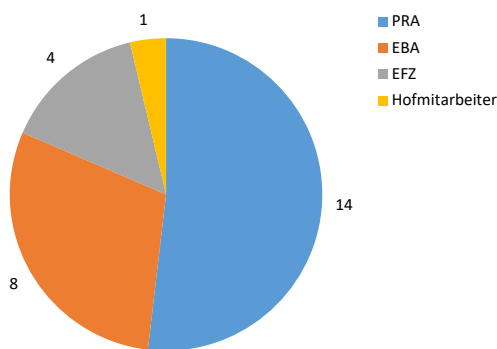


### Belegung der beitragsberechtigten Angeboten

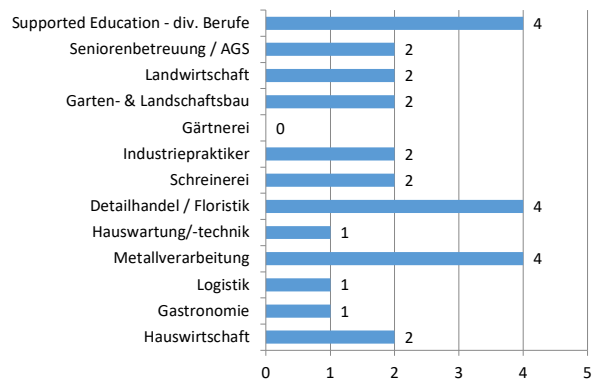


Anzahl Mitarbeiter im Durchschnitt: 263 Personen (187 Vollzeitstellen)

### Ausbildungsabschlüsse



### Berufsbranche nach Abschluss



Die Integrationsquote (Anstellung im ersten Arbeitsmarkt) nach abgeschlossener Ausbildung beträgt 55%.