

# **BILANZ**

Aktiven	2024	2023	Veränderung
Flüssige Mittel	11 135 515	5 821 491	5 314 023
Wertschriften	10 501	701	9 800
Forderungen	2 574 803	6 464 397	- 3 889 594
Vorräte	257 800	224 800	33 000
Aktive Rechnungsabgrenzung	896 370	921 938	- 25 568
Offene Beiträge Kanton	1 538 466	714 450	824 016
Umlaufvermögen	16 413 455	14 147 777	2 265 678
Bauten	5 205 836	5 667 548	- 461 712
Bebaute Grundstücke	375 368	375 368	0
Mobile Sachanlagen	157 362	232 586	- 75 223
Fahrzeuge	83 562	112 844	- 29 282
Informatik und Kommunikations-Systeme	390 510	311 634	78 877
Projekte	710 216	718 094	- 7 878
Anlagevermögen	6 922 854	7 418 073	- 495 219
Aktiven	23 336 309	21 565 850	1 770 458
Passiven			
Kurzfristige Verbindlichkeiten			
Darlehen- und Hypothekarschulden	1 000 000	0	1 000 000
Verbindlichkeiten	1 397 811	657 119	740 692
Verbindlichkeit geg. Kanton	0	100 183	- 100 183
Passive Rechnungsabgrenzung	606 181	497 545	108 636
Langfristige Verbindlichkeiten			
Darlehen- und Hypothekarschulden	3 052 997	4 052 997	- 1 000 000
Fremdkapital	6 056 989	5 307 844	749 145
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	641 044	396 241	244 803
Schwankungsfonds Sozialamt	89 612	148 017	- 58 405
Investitionsreserve Sozialamt	74 000	0	74 000
Zweckgebundene Fonds Infrastruktur	2 702 741	2 543 328	159 413
Zweckgebundene Spendenfonds	3 553 712	3 679 671	- 125 959
Fondskapital	7 061 108	6 767 256	293 852
Frankoitetas fraias Kapital	7 272 576	7 105 606	167 070
Erarbeitetes freies Kapital	7 273 576 910 198	652 063	167 970 258 135
Fonds Legate / freie Spenden			
Fonds Eselweid	898 297	937 354	- 39 056
Einbezahltes Kapital (Grundkapital) Schwankungsfonds Invalidenversicherung	100 000 1 036 141	100 000 695 727	0 340 413
Organisationskapital	10 218 211	9 490 750	727 461
Passiven	23 336 308	21 565 850	1 770 458



# **BETRIEBSRECHNUNG**

Ertrag	2024	2023	Veränderun
Spendenerträge	492 902	1 345 099	- 852 19
Beiträge öffentliche Hand innerkantonal	17 628 207	16 020 269	1 607 93
Beiträge öffentliche Hand ausserkantonal	2 605 851	2 864 456	- 258 60
Beiträge Invalidenversicherung & Spezialfinanzierungen	6 636 322	6 820 010	- 183 68
Beiträge Betreute, Klienten	407 148	285 201	121 94
Erträge aus Produktion	2 722 540	2 812 122	- 89 58
übrige Erträge	67 464	46 676	20 78
Total Betriebsertrag	30 560 434	30 193 833	366 60
Aufwand			
Personalaufwand	24 565 561	23 325 266	1 240 29
Medizin, Lebensmittel und Haushalt	290 440	359 465	- 69 02
Unterhalt der immob. & mob. Sachanlagen (inkl. IT-Unterhalt)	779 875	791 860	- 11 98
Mietaufwand	689 654	693 635	- 3 98
Energieaufwand	318 446	294 884	23 56
Schul- & Ausbildungsmaterial, Freizeitgestaltung, Ausflüge	742 418	499 723	242 69
Büro & Verwaltung (Sachaufwand)	442 757	372 643	70 11
Material, Waren und Fremdleistungen für Produktion	904 729	1 007 667	- 102 93
übriger Sachaufwand	252 433	260 797	- 8 36
Abschreibungen	790 006	796 981	- 6 97
Total Betriebsaufwand	29 776 319	28 402 923	1 373 39
Betriebsergebnis	784 114	1 790 910	- 1 006 79
Finanzergebnis	46 448	- 27 740	74 18
Betriebsfremdes Ergebnis	186 685	145 031	41 65
Ausserordentliches Ergebnis	- 627	28 666	- 29 29
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals	1 016 621	1 936 866	- 920 24
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Spendenerträge auf zweckgebundene Fonds	- 33 454	8 033	- 41 48
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Bildungsdirektion	- 240 110	- 250 070	9 96
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Sozialamt	- 15 595	- 10 310	- 5 28
	0	0	
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Investitionsreserve Sozialamt			
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Investitionsreserve Sozialamt  Fondsergebnis	- 289 159	- 252 347	- 36 81
		- 252 347	- 36 81
Fondsergebnis		- 252 347 1 684 519	
Fondsergebnis  Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	- 289 159		- 957 05
Fondsergebnis  Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital  Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Erarbeitetes Kapital	- <b>289 159 727 462</b> - 167 970	1 684 519 - 142 981	- 36 81 - 957 05 - 24 98 - 11 10
Fondsergebnis  Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital  Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Erarbeitetes Kapital  Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Fonds Legate / freie Spenden	- <b>289 159 727 462</b> - 167 970 - 258 135	1 684 519 - 142 981 - 247 029	- <b>957 05</b> - 24 98 - 11 10
	- <b>289 159 727 462</b> - 167 970	1 684 519 - 142 981	- <b>957 05</b> - 24 98



# **GELDFLUSSRECHNUNG**

Geldfluss aus Betriebstätigkeit	2024	2023
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	727 462	1 684 519
Veränderung des Fondskapitals	293 852	252 348
Abschreibungen aus Betriebstätigkeit	790 006	796 981
Abschreibungen aus betriebsfremder Tätigkeit	11 301	11 301
Veränderung Forderungen (inkl. DGK)	3 889 594	- 4 384 847
Veränderungen Wertschriften	- 9 800	0
Veränderung Vorräte	- 33 000	- 40 200
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	25 568	- 761 040
Veränderung offene Beiträge Kanton	- 824 016	1 159 426
Veränderung kurzfr. Verbindlichkeiten	740 692	210 498
Veränderung Verbindlichkeit geg. Kanton	- 100 183	- 1 103 561
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	108 636	34 157
Nicht liquiditätswirksame Spendenverwendung	- 34 904	- 44 512
Übrige nicht liquiditätswirksame Veränderungen	9 733	- 6 200
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	5 594 940	- 2 191 131
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen Anlagen und Einrichtungen	- 143 094	- 313 353
Investitionen Immobilien	0	- 976 410
Investitionen Projekte	- 202 639	- 476 228
Subventionszahlungen Kanton	61 073	0
Devestitionen Sachanlagen	3 742	6 200
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	- 280 917	- 1 759 791
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	0	0
Veränderung langfristige Verbindlichkeiten	0	0
veraliderding langinstige verbilidiichkeiten	0	0
Entnahme Schwankungsfonds Volksschulamt/BiD ZH		
	0	0

Liquiditätsnachweis	2024	2023
Anfangsbestand flüssige Mittel per 01.01. Endbestand flüssige Mittel per 31.12.	5 821 491 11 135 515	9 772 413 5 821 491
Veränderung an Zahlungsmittel	5 314 023	- 3 950 922



# RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

Geschäftsjahr 2024	Anfangsbestand				Endbestand
Geschartsjani 2024	01.01.2024	Zuweisung	Verwendung	Fonds-Transfers	31.12.2024
Zweckgebundene Fonds Infrastruktur	2 543 328	300	159 113	0	2 702 741
Zweckgebundene Fonds für a.o. Aufwendungen	3 679 671	211 970	- 337 929	0	3 553 712
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	396 241	240 110	0	4 693	641 044
Schwankungsfonds Sozialamt	148 017	15 595	0	- 74 000	89 612
Investitionsreserve Sozialamt	0			74 000	74 000
Fondskapital	6 767 256	467 975	- 178 816	4 693	7 056 415
Fundantate fusion (Conital	7.405.000	407.070	0	0	7 070 570
Erarbeitetes freies Kapital	7 105 606 387 743	167 970 124 660	0 - 20 890	0	7 273 576 491 513
Fonds Legate				•	
Freie Spenden	264 320	155 972	- 1 607	0	418 684
Fonds Eselweid	937 354	0	- 39 056	0	898 297
Einbezahltes Kapital (Grundkapital)	100 000	0	0	0	100 000
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	695 727	340 413	0	0	1 036 141
Organisationskapital	9 490 750	789 015	- 61 554	0	10 218 211

Geschäftsjahr 2023	Anfangsbestand				Endbestand
•	01.01.2023	Zuweisung	Verwendung	Fonds-Transfers	31.12.2023
Zweckgebundene Fonds Infrastruktur	2 479 756	5 000	58 572	0	2 543 328
Zweckgebundene Fonds für a.o. Aufwendungen	3 751 275	113 600	- 185 204	0	3 679 671
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	146 171	250 070	0	0	396 241
Schwankungsfonds Sozialamt	137 707	10 310	0	0	148 017
Fondskapital	6 514 909	378 980	- 126 633	0	6 767 256
Erarbeitetes freies Kapital	6 962 625	142 981	0	0	7 105 606
Fonds Legate	237 568	150 175		0	387 743
Freie Spenden	167 466	99 914	- 3 060	0	264 320
Fonds Eselweid	0	976 410	- 39 056	0	937 354
Einbezahltes Kapital (Grundkapital)	100 000	0	0	0	100 000
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	338 572	357 155	0	0	695 727
Organisationskapital	7 806 231	1 726 635	- 42 116	0	9 490 750



## Leistungskennzahlen 2024

Die Stiftung Bühl setzt sich dafür ein, dass Kinder und Jugendliche mit geistiger Behinderung oder Lernbehinderung ein möglichst selbstbestimmtes Leben führen, sich beruflich und sozial integrieren und an der Gesellschaft teilhaben können. Wir ermöglichen ihnen, Lernerfahrungen zu sammeln und erarbeiten mit ihnen gemeinsam ein Bewusstsein für Möglichkeiten und Grenzen. Sie lernen bei uns "mehr können" und wir unterstützen sie dabei, ihr Potenzial auszuschöpfen.

■ Aufwand Infrastruktur

Finanz-Aufwand

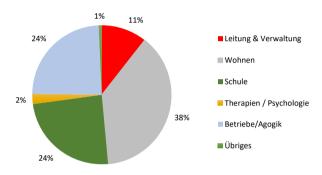
a.o.- / betriebsfremder- /

# Kostenstruktur 8% 1% 10% Personalaufwand Sach- und Betriebsaufwand

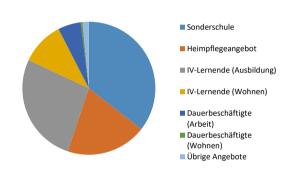
82%

# Finanzierung Andere Erträge / Spenden Produktionserträge öffentliche Hand ausserkantonal Invalidenversicherung Kantonales Sozialamt ZH Volksschulamt ZH Amt für Jugend- und Berufsberatung... 0% 5% 10% 15% 20% 25% 30% 35%

### Stellen nach Bereichen

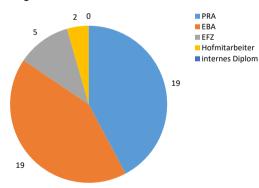


## Belegung der beitragsberechtigten Angeboten

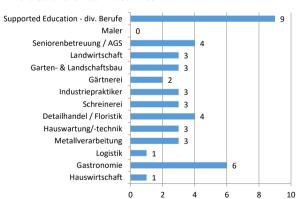


Anzahl Mitarbeiter im Durchschnitt: 257 Personen (182 Vollzeiteinheiten)





## Berufsbranche nach Abschluss



Die Integrationsquote (Anstellung im ersten Arbeitsmarkt) nach abgeschlossener Ausbildung beträgt 55%.